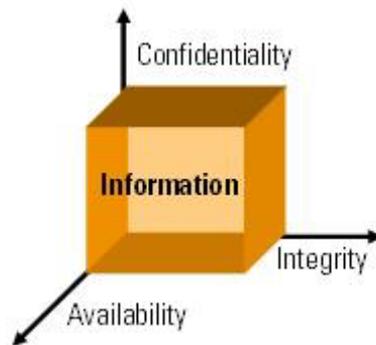
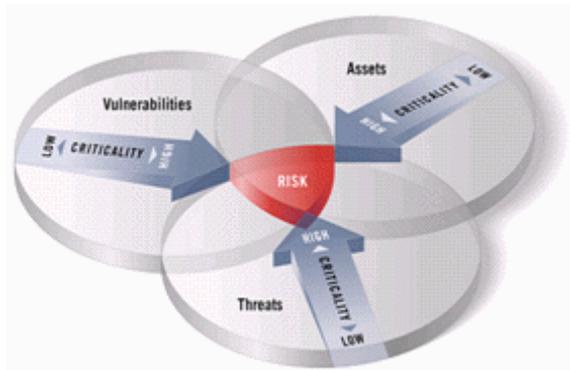


## Segurança da Informação: Visão

### Risco Inerente

Negócios são suportados por processos que mantêm uma relação de dependência de ativos físicos, tecnológicos e humanos, que possuem falhas de segurança. Estas por sua vez, são potencialmente exploradas por ameaças que, se são bem-sucedidas na investida, geram impactos de primeiro nível nos ativos, estendendo-os aos processos até que, finalmente, atingem os negócios. Possuir uma visão integrada dos riscos é fundamental para as empresas que buscam o desenvolvimento e a continuidade do negócio, e ainda dependem de uma infra-estrutura operacional sob risco controlado.



### Fator Motivacional

Proteger as informações que subsidiam o funcionamento dos processos de negócio da empresa. Reduzir e administrar os riscos da informação e dos impactos potencialmente provocados por um incidente de vazamento, fraude, sabotagem e indisponibilidade. Esses parecem ser os motivos que levam o executivo e seu conselho consultivo a adotar medidas e realizar investimentos em segurança, mas é um equívoco pensar assim. Poderíamos nos enganar – como muitos o fazem – achando que o corpo executivo decide investir em segurança da informação para seguir uma tendência de mercado, para ser reconhecido como um visionário, para estar à frente da concorrência, para não ficar atrás da concorrência, para evitar prejuízos que já ocorreram com os outros, para evitar a repetição de prejuízos que já sofreu, para fortalecer sua imagem de credibilidade através do marketing, ou ainda, para respeitar regulamentações setoriais ou leis. Quando na verdade, pensam – de maneira objetiva – precisam preservar os atributos de confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações com base em três únicos motivos ou fatores motivacionais: ganhar dinheiro, não perder dinheiro e não ser responsabilizado.

### Gestão de Riscos

O comportamento das pessoas diante de medidas e contramedidas de segurança faz toda a diferença. A perenidade dos seres humanos é certa e, apesar da tendência apontar para um cenário de integração cada vez menor, eles sempre estarão por trás das decisões, das tecnologias, dos controles e das armas. Essas sim, tendem a mudar muito rapidamente. Desta forma, não seria nada inteligente montar uma estratégia de segurança exclusivamente baseada na variável da equação, na porção mais imprevisível, quando a peça chave e felizmente, aquela que já se conhece há tempos, continua sendo o homem.

## The Global Risk Management Process (FERMA)

### Decision

#### Árvore de Decisão de Risco

1. Rejeitar: esta opção deve ser considerada quando o risco não está sendo considerado pela estratégia do negócio, uma vez que o custo do controle, ou da contramedida, é superior ao risco ou ao bem a ser protegido.

2. Aceitar: esta opção deve ser considerada quando o risco é inerente à natureza e ao modelo de negócio, fazendo parte das operações normais e, portanto, tendo sido previsto na estratégia. A escolha dessa opção gera um outro nível de análise:

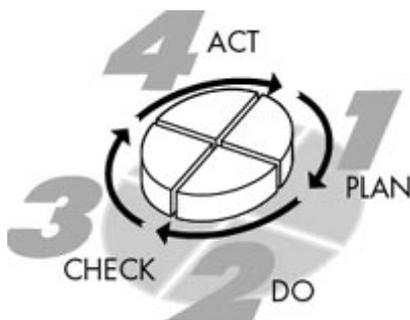
- a. Evitar: esta decisão se baseia na vontade e viabilidade de se eliminar totalmente a fonte de um risco específico.
- b. Transferir: esta decisão se baseia na relação custo-benefício e na viabilidade (disposição e capacidade financeira) de terceiros, para assumir o risco.
- c. Explorar: esta decisão se baseia no interesse e na possibilidade de se obter vantagens competitivas pelo aumento da exposição e do grau de risco.
- d. Reter: esta decisão se baseia no interesse do negócio, considerados custo e tolerância, de garantir a manutenção da exposição e do grau de risco.
- e. Mitigar: esta decisão se baseia na necessidade do negócio, considerados custo e tolerância, de diversificar, controlar e reduzir os riscos.

O fator de Tolerância é determinante para que se definam investimentos compatíveis com o bem a ser protegido e principalmente, para que o nível de risco residual esteja dentro da zona de conforto e compatível com a natureza de cada negócio.

***O que não se conhece não se pode controlar.  
O que não se controla não se pode mensurar.  
O que não se mensura não se pode gerenciar.  
O que não se gerencia não se pode aprimorar.***

Conceitualmente, atingiremos a maturidade adequada da gestão de riscos quando ela não for perceptível. Quando os processos estiverem bem definidos e documentados, orientando os agentes humanos e prontos para suportar mudanças corriqueiras nos ativos físicos, tecnológicos e humanos, sem que isso represente uma bruta e não planejada oscilação no nível de risco.

Mas se os processos estão emperrados, os usuários insatisfeitos por terem de trocar muitas senhas e o CEO se questionando porque apesar de todos os investimentos em segurança ele ainda continua a receber mais spams do que e-mails confiáveis, certamente algo está muito, muito errado.



## Principais Certificações Profissionais

CISM Certified Information Security Management ([www.isaca.org](http://www.isaca.org))  
CISSP Certified Information Systems Security Professional ([www.isc2.org](http://www.isc2.org))  
CISA Certified Information Systems Auditor ([www.isaca.org](http://www.isaca.org))  
BS7799 Lead Auditor ([www.bsi-global.com](http://www.bsi-global.com))  
SSCP Systems Security Certified Practitioner ([www.isc2.org](http://www.isc2.org))  
GIAC Global Information Assurance Certification ([www.sans.org](http://www.sans.org))  
CSP RSA Certified Security Professional ([www.rsa.com](http://www.rsa.com))  
CBCP Certified Business Continuity Professional ([www.drii.org](http://www.drii.org))  
ABCP Associate Business Continuity Professional ([www.drii.org](http://www.drii.org))  
MBCP Master Business Continuity Professional ([www.drii.org](http://www.drii.org))  
CCSA Certification in Control Self-Assessment ([www.theiia.org](http://www.theiia.org))  
CIA Certified Internal Auditor ([www.theiia.org](http://www.theiia.org))  
CFE Certified Fraud Examiner ([www.cfenet.com](http://www.cfenet.com))  
CPP Certified Protection Professional ([www.asisonline.org](http://www.asisonline.org))



### CISM - Certified Information Security Manager

Certified Information Security Manager, é a nova certificação da ISACA especialmente desenhada para profissionais experientes em segurança da informação. A CISM é orientada para o negócio e focada em gestão de risco da informação, quando trata *conceitualmente* questões de segurança, sejam elas gerenciais, de desenho ou técnicas. Ela destina-se a indivíduos que precisam manter uma visão “global” ao gerenciar, desenhar, supervisionar e avaliar a segurança da informação da empresa.

#### **Primeira Habilitação em Segurança de Informações**

(Fonte: site do ISACA [www.isaca.org.br](http://www.isaca.org.br))

*ROLLING MEADOWS, Illinois, 20 de agosto — Enquanto as empresas se deparam com complicadas ameaças com segurança em TI, os executivos devem ter a certeza de que seus gerentes em segurança de TI tenham a perícia necessária para reduzir os riscos e proteger a organização. Para satisfazer esta necessidade, a Associação de Auditoria e Controle de Sistemas de Informação (Information Systems Audit and Control Association - ISACA) introduziu a nova designação de Gerente Habilitado em Segurança de Informações (Certified Information Security Manager™-CISM™.*

*O foco da designação CISM em nível gerencial diferencia-se de outras habilitações em segurança de TI que se concentram em aptidões baseadas em especialista.*

*A habilitação CISM está projetada para oferecer aos executivos seniores a segurança de que aqueles que estejam habilitados, tenham a perícia para oferecer um gerenciamento e consultoria eficiente de segurança. Trata-se de uma designação orientada em negócios para profissionais que gerenciam a segurança das informações de uma organização e possuem o conhecimento e a experiência para instalar, implementar e dirigir a estrutura de segurança para gerenciar risco com eficácia.*

*A integridade e a confiabilidade da informação e dos sistemas TI são cruciais para o sucesso de uma empresa, portanto os executivos precisam estar seguros de que os profissionais encarregados da segurança da empresa sejam habilitados e capazes, disse Marios Damianides, CISA, CPA, CA, presidente do conselho do Grupo de Trabalho Organizado para A Habilitação da ISACA (Credentialing Task Force) e sócio na Ernst & Young em Nova York, Nova York, EUA. A habilitação CISM é para gerentes responsáveis pelo entendimento do relacionamento entre as necessidades dos negócios e a segurança de TI.*

*Para obterem a designação CISM, os profissionais devem concluir com sucesso o exame CISM (a ser oferecido em 2003), aderirem a um código de ética e submeterem evidência verificável de cinco anos de experiência relacionada com trabalho de segurança de informações.*

A ISACA é a organização ideal para administrar esta habilitação pioneira em segurança de informações em nível gerencial, disse Robert Roussey, CPA, Presidente da ISACA Internacional e Professor de Contabilidade na University of Southern Califórnia em Los Angeles, Califórnia, EUA. Desde 1978, a ISACA tem oferecido a habilitação CISA(®) Auditor Habilitado em Sistemas de Informação (Certified Information Systems Auditor™), a qual tem se desenvolvido e se tornado o padrão aceito globalmente de perícia em auditoria de TI.

Contate a ISACA através do telefone +1-847-253-1545, ramal 471, ou por email: [certification@isaca.org](mailto:certification@isaca.org).

Com 26.000 membros em 160 divisões em 100 países, a Information Systems Audit and Control Association® (ISACA™) ([www.isaca.org](http://www.isaca.org)) é líder reconhecida globalmente na direção, controle e segurança de TI. Fundada em 1969, a ISACA patrocina conferências internacionais, publica o *Jornal Information Systems Control*, desenvolve padrões de auditoria e de controle de sistemas de informações aplicáveis globalmente, e administra a habilitação respeitada globalmente CISA® (Certified Information Systems Auditor™) e a nova habilitação Certified Information Security Manager™ - CISM™.

## CISA - Certified Information Systems Auditor

Certified Information Systems Auditor, é a certificação principal da ISACA. Desde 1978, o exame CISA mensura a excelência nas áreas de auditoria, controle e segurança de TI. A CISA cresceu ao ponto de ser reconhecida globalmente e adotada por todo o mundo como símbolo de sucesso. Existem mais de 29,000 CISAs ao redor do mundo, e mais de 10,000 profissionais passaram pelo exame CISA, somente em 2002.

**Nota:** Para obter informações detalhadas das certificações do ISACA, envie um e-mail com a sua solicitação para: [educar@isaca.org.br](mailto:educar@isaca.org.br). Acompanhe ainda a iniciativa de abertura do capítulo Rio de Janeiro do ISACA que junto com o capítulo São Paulo fomentará o apoio aos profissionais brasileiros de auditoria e segurança da informação.

## Bibliografia Especializada

- NBR/ISO/IEC 17799. Tecnologia da Informação: Código de prática para a gestão da segurança da informação. ABNT, 2002. 56p
- SEMOLA, Marcos: Gestão de Segurança da Informação – uma visão executiva. Editora Campus 2003. 184p.
- PELTIER, Thomas R.: Information Security Policies and Procedures – a practitioner's reference. Auerbach Publications. 373p.
- DOU. Decreto nº3.505, que institui Política de Segurança na Administração Federal. 13 Jun 2000.
- DOU. Decreto 3.587. Estabelece a composição de ICP do governo. 5 de setembro de 2000.
- PARKER, Donn. Fighting Computer Crime: a new framework for protecting information. New York: Willey. 1998. 512p.
- GIL, Antonio de Loureiro. Segurança em Informática. 2 ed.. São Paulo: Atlas, 1998. 193p.
- HUTT, Arthur E. et al. Computer Security Handbook. 3rd Edition. New York: John Wiley & Sons, Inc. 1995.
- RUSSEL, Deborah e GANGEMI, G.T. Computer Security Basics. California, O'Reilly & Associates, Inc. 1991. 441p.
- KRAUSE TIPON, Handbook of Information Security Management 1999, Editora Auerback
- VALLABHANENI, S.Rao. CISSP Examination Textbooks. Vol1: Theory. SRV Professional Publications, Illinois. 2000. 519p.
- ISO/IEC JTC 1/SC 27. Glossary of IT Security Terminology. Information technology - security techniques. 1998.
- SCHNEIER, Bruce. Segurança.com – Segredos e mentiras sobre a proteção na vida digital. Editora Campus.
- DIAS, Claudia, Segurança e Auditoria da Tecnologia da Informação, Axcel Books, 2000.
- BRASILIANO, Antônio Celso Ribeiro, A (In)segurança nas Redes Empresariais, Editora Sicurezza 2002.
- MACHADO, André e FREIRE, Alexandre, Como Blindar seu PC, Editora Campus 2006

## Colaborações Profissionais

Augusto Quadros Paes de Barros, CISSP [www.paesdebarros.com.br](http://www.paesdebarros.com.br)  
André Fucs, CISSP [www.cfsec.com.br](http://www.cfsec.com.br) e <http://www.fucs.org/portugues/>  
André Machado Blog O Globo Online - <http://oglobo.globo.com/blogs/andremachado/>  
Edson Fontes, CISA, CISM [www.edison.fontes.blog.uol.com.br/](http://www.edison.fontes.blog.uol.com.br/)  
Giordani Rodrigues [www.infoguerra.com.br](http://www.infoguerra.com.br)  
Gilberto Martins de Almeida [gmalmeida@all.com.br](mailto:gmalmeida@all.com.br)  
Luis Rabello, CISSP, BS7799LA – Coluna PEOPLEWARE [www.idgnow.com.br](http://www.idgnow.com.br)  
Marcos Machado [www.istf.com.br](http://www.istf.com.br)  
Márcio D'Ávila [www.mhavila.com.br](http://www.mhavila.com.br)  
Marcus Rarum [www.ranum.com](http://www.ranum.com)  
Marcos Henrique [www.marcoshenrique.com.br](http://www.marcoshenrique.com.br)  
Marcos Sêmola, CISM, BS7799LA – Coluna FIREWALL [www.idgnow.com.br](http://www.idgnow.com.br)  
Nelson Correia, CISSP <http://globalsecurebr.blogspot.com/>  
Nicolas Laufer <http://www.cripto.info/>  
Patrícia Peck [www.patriciapeck.com.br](http://www.patriciapeck.com.br)  
Renato Opice Blum [www.opiceblum.com.br](http://www.opiceblum.com.br)  
Renata Cicilini Teixeira [www.cicilini.com.br](http://www.cicilini.com.br)  
Segio Dias, MVP, CISSP - <http://sdias.spaces.live.com/>  
Schneier [www.schneier.com](http://www.schneier.com)  
Crypto-Gram BR por Eduardo Never e Francisco Milagres <http://download.cissp.com.br/cryptogrambr>

## Centros de Pesquisa

FERMA - Federation on European Risk Management Associations [www.ferma-asso.org/](http://www.ferma-asso.org/)  
AIRMIC - The Association of Insurance and Risk Managers [www.airmic.com](http://www.airmic.com)  
ALARM - The National Forum for Risk Management in the PSector [www.alarm-uk.com](http://www.alarm-uk.com)  
IRM - The Institute of Risk Management [www.theirm.org](http://www.theirm.org)  
UNICAMP - Equipe de Segurança em Sistemas de Rede [www.security.unicamp.br](http://www.security.unicamp.br)  
NIC BR [www.nic.br](http://www.nic.br)  
CERT - Computer Emergency Response Team [www.cert.org](http://www.cert.org)  
CERT.br - Centro de Estudos, Resposta e Tratamento de Incidentes Brasil [www.cert.br](http://www.cert.br)  
ISA - Internet Security Alliance [www.isalliance.org](http://www.isalliance.org)  
FIRST - Forum of Incident Response and Security Teams [www.first.org](http://www.first.org)  
RNP CAIS - Centro de Atendimento a Incidentes de Segurança [www.rnp.br/cais](http://www.rnp.br/cais)  
ISO/IEC 17799:2000 Information Security Management – [www.iso.org](http://www.iso.org)  
SANS Institute - System Administration, Networking, and Security [www.sans.org](http://www.sans.org)  
US-CERT - United States Computer Emergency Readiness Team [www.us-cert.gov](http://www.us-cert.gov)  
CSRC - Computer Security Resource Center, NIST – <http://crsc.ncsl.nist.gov>  
CSI - Computer Security Institute [www.gocsi.com](http://www.gocsi.com)  
MICROSOFT Centro de Segurança - <http://www.microsoft.com/brasil/security/default.mspx>

## Institutos de Pesquisa e Desenvolvimento Profissional

ISACA – Information System Security & Control Association [www.isaca.org](http://www.isaca.org)  
ISC2 - International Information Systems Security Certification Consortium [www.isc2.org](http://www.isc2.org)  
ISSA - Information System Security Professionals [www.issa.org](http://www.issa.org) <http://www.issabrasil.org>  
BSI – British Standard Institution [www.bsi-global.com](http://www.bsi-global.com)  
DRI - Disaster Recovery Institute [www.drii.org](http://www.drii.org)  
SANS Institute [www.sans.org](http://www.sans.org)  
CompTIA [www.comptia.org](http://www.comptia.org)  
BCI - Business Continuity Institute [www.thebci.org](http://www.thebci.org)  
CISSPs [www.cissps.com](http://www.cissps.com)  
RSA [www.rsa.com](http://www.rsa.com)  
ASIS [www.asisonline.org](http://www.asisonline.org)  
CFENET [www.cfenet.com](http://www.cfenet.com) - Institute of Information Security Professionals (UK)  
IISP Institute of Information Security Professionals (UK) [www.instisp.com](http://www.instisp.com)  
Information Security Management Maturity Model (ISM3) <http://www.ism3.com>  
ABRAIC <http://www.abraic.org.br>  
Brazilian Information Security <http://www.brassoc.com.br/>

## Comunidades e Guias

ISMS International User Group [www.xisec.com/](http://www.xisec.com/)  
Comunidade ISMS PT <http://ismspt.blogspot.com/>  
ISTF Info Security Task Force <http://www.istf.com.br/vb/index.php>  
Blog CISSP <http://www.cissp-certification.info/>  
Guia Sobre Sites <http://www.sobresites.com/segurancadainformacao/index.htm>  
Microsoft Security <http://www.microsoft.com/brasil/athome/security/default.aspx>  
Cartilha de Segurança na Internet <http://cartilha.cert.br> Navegue Seguro - <http://www.navegueprotegido.org>  
Internet Segura - <http://www.internetsegura.org>  
Guide to CISSP Blog por Leandro Bennaton <http://www.guidetocissp.com/>

## Standards

BSI BS25999-1: DRAFT DPC <http://www.bsi-global.com/Risk/BusinessContinuity/bs25999.xalter>  
BSI BS7799-2:2002, <http://www.bsi-global.com/>  
BSI BS ISO/IEC 27001:2005, <http://www.bsi-global.com/>  
BSISEI CMMI, <http://www.sei.cmu.edu/cmmi/>  
ISACA COBIT, <http://www.isaca.org/>  
EA 7/03, <http://www.european-accreditation.org>  
ISO 13335, <http://www.iso.org/>  
ISO 19011:2002, <http://www.iso.org/iso/en/CatalogueDetailPage.CatalogueDetail?CSNUMBER=31169>  
ITSM, ITIL, <http://www.itil-itsm-world.com/>  
ISSA GAISP, [http://www.issa.org/gaisp/\\_pdfs/v30.pdf](http://www.issa.org/gaisp/_pdfs/v30.pdf)  
IETF RFC2119, <http://rfc.net/rfc2119.html>  
NIST SP800-53, <http://csrc.nist.gov/publications/nistpubs/>  
NIST SP800-55, <http://csrc.nist.gov/publications/nistpubs/>  
ISO 9001:2000, <http://www.iso.org>  
ISO/IEC 17799:2000, <http://www.bsi-global.com/>  
ISO 18044, ISO 15228, <http://www.iso.org/>  
ISO 15408, <http://www.iso.org/>  
ISO 12207, <http://www.iso.org/>

## E-Books

Content Central <http://cc.realtimepublishers.com>

## Geral

ICP-Brasil: Infra Estrutura de Chaves Públicas Brasileira [www.icpbrasil.gov.br](http://www.icpbrasil.gov.br)  
Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001 [www.planalto.gov.br](http://www.planalto.gov.br)  
CG - Comitê Gestor [www.cg.org.br](http://www.cg.org.br)  
SecurityFocus Online <http://online.securityfocus.com>  
IDG Now! Segurança [www.idgnow.com.br](http://www.idgnow.com.br)  
InfoGuerra [www.infoguerra.com.br](http://www.infoguerra.com.br)  
Módulo Security Solutions [www.modulo.com.br](http://www.modulo.com.br)  
SecForum [www.secforum.com.br](http://www.secforum.com.br)  
Security Review [www.modulo.com.br](http://www.modulo.com.br)  
TotalSecurity [www.totalsecurity.com.br](http://www.totalsecurity.com.br)  
CSO Online [www.csoonline.com](http://www.csoonline.com)  
InfoSecurity Magazine [www.informationsecurity.techtarget.com](http://www.informationsecurity.techtarget.com)  
ISTF Info Security Task Force [www.istf.com.br](http://www.istf.com.br)  
Xforce ISS [www.xforce.iss.net](http://www.xforce.iss.net)  
Symantec [www.symantec.com](http://www.symantec.com)  
SECINF. Glossary of Terms Network Security <http://secinf.net/info/misc/glossary.html>  
WEBOPEDIA. Security <http://webopedia.internet.com/Networks/Security>  
Banco Bradesco - Política [http://www.bradesco.com.br/seguranca\\_informacao/](http://www.bradesco.com.br/seguranca_informacao/)  
Computer Museum - <http://www.computerhistory.org/>



**Nota:** participe da atualização desta página enviando sugestões e informações.

A união entre profissionais de auditoria e segurança, bem como de estudiosos e interessados no tema é fundamental para o aprimoramento das práticas de auditoria e gestão de riscos e para a manutenção do processo de desenvolvimento contínuo. Ajude a manter o ciclo em movimento constante.